



Expense Reduction
Analysts

EFEKTYWNE ZARZĄDZANIE KOSZTAMI W CZASACH WYSOKIEJ INFLACJI

Value Through Insight™

Wzrost kosztów funkcjonowania i prowadzenia biznesu w Polsce i na świecie postępuje w ostatnim czasie z miesiąca na miesiąc. Zjawisko to będzie miało w najbliższych miesiącach i latach charakter trwały i przewlekły. Największy wpływ na zwiększające się wydatki ma wzrost cen energii, gazu, metali oraz innych surowców bezpośrednio będących podstawą procesów produkcyjnych i usługowych. Podwyżki jednych kategorii kosztowych wywołują i napędzają wzrost pozostałych kategorii kosztowych, takich jak usługi logistyki, w tym transportu i magazynowania, utrzymania nieruchomości czy gospodarki odpadami.

Jaki jest sposób, aby temu zaradzić? W pierwszej kolejności firmy powinny przyrzeć się swojej strukturze kosztów i znaleźć możliwości ograniczenia wydatków.

Jako eksperci Expense Reduction Analysts pomagamy firmom w znalezieniu ukrytych oszczędności. Współpraca z naszą firmą doradczą opiera się na modelu „No savings- no fee” to znaczy, że jesteśmy wynagradzani tylko wtedy kiedy osiągamy pozytywne wyniki. **W naszej prawie 30-letniej historii zrealizowaliśmy ponad 18.000 projektów na całym świecie, dostarczając naszym klientom dwucyfrowe oszczędności. Specjalizujemy się w ponad 40 kategoriach kosztowych i jesteśmy niezależni od dostawców.**

Logistyka

Zarządzanie zapasami

Zarządzanie przepływem towarów

Strategiczne zarządzanie łańcuchem dostaw Analiza przepływu materiałów i zorientowanie na dostawcę: • Cross docking • VMI	Zarządzanie zamówieniami Analiza struktury zapasów ABC/XYZ Prognozowanie popytu Optymalizacja poziomu zapasów	Transport zewnętrzny
--	---	-----------------------------

Logistyka wewnętrzna

Wyposażenie magazynu Automatyzacja i robotyzacja procesu procesów	Przepływ towarów , zarządzanie powierzchnią i segmentacja Optymalizacja przebiegu i kompletacji zamówień	Optymalizacja struktury produktowej	Zarządzanie danymi i system kontroli Optymalizacja systemu transakcji magazynowych	Pakowanie	Wysyłki
---	--	--	--	------------------	----------------

IT i digitalizacja: Analiza procesów , określenie wymagań , specyfikacji , wyboru systemów

Zarządzanie zasobami ludzkimi: Analiza zapotrzebowania , szkolenia , outsourcing zasobów

expensereduction.com

LOGISTYKA

W temacie optymalizacji kosztów nie sposób pominąć tak dużego zagadnienia, jakim jest logistyka. Głównymi kategoriami kosztowymi w tym zakresie w wielu przedsiębiorstwach są koszty związane z transportem zewnętrznym i wewnętrznym.

W transporcie zewnętrznym niezależnie od realizowanego w danym czasie systemu, przedsiębiorstwo dąży do sprawnej i efektywnej obsługi transportowej, co oznacza redukcję czasu oczekiwania środka transportu na obsługę. W tym zakresie opracowuje się optymalizację tras, dokonuje analizy i redukuje puste przebiegi oraz wprowadza przejrzyste i skuteczne zasady Eco-drivingu.

Dzięki współpracy z Expense Reduction Analysts jeden z naszych klientów, firma Novol obniżyła swoje wydatki na transport drogowy o **18% co przyniosło oszczędności w kwocie 225 tys. PLN średnio rocznie.**

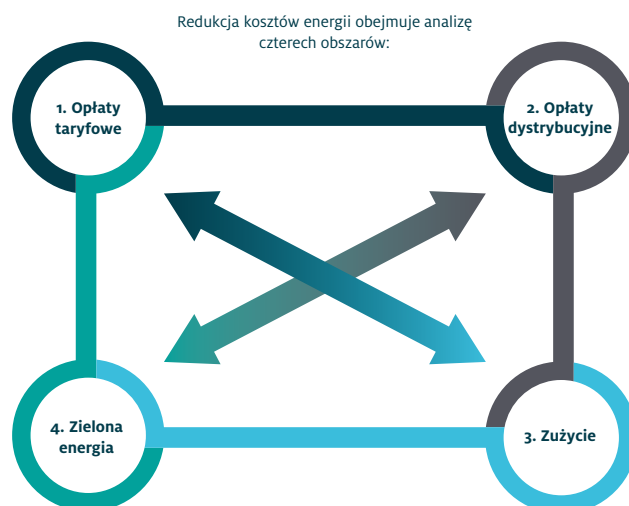
W transporcie wewnętrznym analizy skupione są wokół rozpoznania potrzeb i struktury organizacyjnej firmy. Po zdefiniowaniu wewnętrznego zapotrzebowania dostosowuje się istniejący system komunikacji, zasoby sprzętu i wyposażenia pod kątem racjonalnego ich wykorzystania, generując dodatkowe oszczędności dla przedsiębiorstwa. Przejrzysty system i eliminacja niepotrzebnych operacji oraz elementów istniejących procesów zapewniają firmie ich racjonalne utrzymanie.

Obszarem bezpośrednio związanym z procesami transportu jest system gospodarki magazynowej przedsiębiorstwa, gdzie również można znaleźć istotne możliwości generowania oszczędności. Aby jednak je dostrzec niezbędne jest wprowadzenie analizy procesów: magazynowania, cross-dockingu, kompletowania zamówień, konfekcjonowania i co-packingu, zarządzania zapasami oraz obsługi zwrotów i reklamacji. W Expense Reduction Analysts dla naszych klientów dokonujemy weryfikacji procesów kontrolnych i komunikacji związanych z wszelkimi operacjami magazynowymi, wskazując te obszary, które mogą przynieść znaczące oszczędności i usprawnić cały system gospodarki magazynowej przedsiębiorstwa.



ENERGIA ELEKTRYCZNA

W wielu firmach wydatki na energię elektryczną stanowią jedną z największych kategorii kosztowych. Dlatego wielu specjalistów poświęca im czas. Specyfiką Expense Reduction Analysts jest niezależność od dostawców połączona ze znajomością benchmarków rynkowych i szeroką ekspertyzą z różnych branż. **Tak właśnie było w przypadku Grupy SAMAG, gdzie projekty Expense Reduction Analysts przyniosły redukcję kosztów o 9,6%, co dało oszczędności w wysokości 112 270 Euro rocznie.**



W dziedzinie energii elektrycznej możliwości poszukiwania oszczędności jest cała gama. Najbardziej klasyczna jest praca z taryfami, szczególnie istotna przy dużym zużyciu i stosowaniu wysokich opłat (realnie według cen z 2021r. od 1,5 mln złotych rocznie). Kolejną ścieżką szukania oszczędności są opłaty dystrybucyjne. Zwykle niedoceniane, a zależne od wielu czynników, do weryfikacji których zawsze podchodzimy indywidualnie. W Expense Reduction Analysts dotykamy dość często także wszelkich elementów pozwalających na zmniejszenie poziomu zużycia energii elektrycznej. W tym obszarze nasze optymalizacje dotyczą zarówno maszyn, ogrzewania, klimatyzacji, jak i innych, mniej oczywistych elementów.

Poruszając tematykę energetyczną nie można pominąć tematu zielonej energii. Niemal w każdym półroczu bestsellerem staje się inny kierunek kreowania oszczędności przy jej pomocy. Od fotowoltaiki, przez zróżnicowanie sposobów zakupu, dywersyfikację pozyskiwania, pracę ze śladem węglowym, sposoby magazynowania energii, po inne, autorskie metody. Codziennie pracujemy nad tym, aby znajdować nowe opcje, a każdy projekt przynosi istotne refleksje. Wymagania każdej branży są specyficzne, a sensowna redukcja kosztów polega na odpowiednim połączeniu kreatywności i dokładności. Dlatego warto zaufać praktykom oszczędzania, jakimi są eksperci Expense Reduction Analysts.



ZARZĄDZANIE ODPADAMI

Rosnące koszty niewątpliwie przekładają się również na obszar gospodarki odpadami w przedsiębiorstwach, gdzie wzrostowi cen utylizacji odpadu towarzyszą coraz bardziej restrykcyjne przepisy i rosnące wymagania legislacyjne oraz techniczne. W najbliższym czasie spodziewane są kolejne zmiany i rewizja przepisów w zakresie gospodarki odpadowej na poziomie unijnym. Może to przełożyć się na dalszy wzrost kosztów w tym obszarze. Co za tym idzie pojawia się również ryzyko coraz wyższych kar za niespełnianie wymogów prawnych. W świetle postępujących zmian klimatycznych coraz więcej firm interesuje się również tematem zarządzania odpadami starając się ograniczyć swój wpływ na środowisko.

Jako partnerzy Expense Reduction Analysts w ramach działań wspierających klientów w tym obszarze przeprowadzamy audyty środowiskowe pod kątem obowiązujących przepisów prawa ochrony środowiska oraz ryzyk środowiskowych. Wskazujemy rozwiązania optymalizacyjne zarówno procesowe, związane między innymi z możliwościami przekwalifikowania odpadu jak i kosztowe, poprzez wskazanie alternatywnych, sprawdzonych i spełniających wszelkie wymogi legislacyjne, odbiorców odpadów.

Rekomendacje Expense Reduction Analysts w zakresie zmiany podejścia do klasyfikacji odpadu, ale też zmiany sposoby składowania, transportu i utylizacji odpadu, przyniosły naszym Klientom wymierne oszczędności sięgające 20% bazowych budżetów. Dodatkowo w przypadku jednego z dużych koncernów produkcyjnych, audyt przeprowadzony przez Expense Reduction Analysts umożliwił szybką identyfikację niezgodności w posiadanych zezwoleniach i ich korektę, dzięki czemu firma uniknęła bardzo wysokiej kary finansowej.

ZARZĄDZANIE OBIEKTEM

Wydatkami z innej dziedziny, ale nieodłącznie związanymi z funkcjonowaniem przedsiębiorstwa są koszty zarządzania obiektem, takie jak usługi sprzątnięcia czy ochrony. Wymagania oraz poziom inwestycji przedsiębiorstw w zarządzanie obiektami zależy od struktury organizacyjnej i własnościowej oraz liczby i wielkości budynków jakie dana firma posiada.

Usługi utrzymania czystości mają dać pewność, że wszelkie standardy i wymogi dotyczące zasad higieny w organizacji są przestrzegane. Są jednocześnie istotne z punktu widzenia budowania wizerunku firmy i zadowolenia zarówno pracowników jak i kontrahentów zewnętrznych. Usługi utrzymania czystości obejmują szeroki zakres czynności. Jako eksperci Expense Reduction Analysts wiemy jak istotne jest przeprowadzenie skrupulatnej analizy potrzeb oraz oczekiwań jakościowych i przyjrzenie się możliwościom optymalizacji kosztów w tej dziedzinie. Wspierając firmy od lat wiemy jak ważna jest odpowiednia organizacja procesu sprzątnięcia oraz wprowadzanie rozwiązań technologicznych, które sprawdziły się w dziesiątkach prowadzonych przez nas projektów. Na bieżąco monitorujemy jakość usług przez co doskonale wiemy, jakie zmiany przynoszą realną poprawę.

Projekty wdrożone wśród naszych Klientów pokazały, że zmiana struktury organizacyjnej przy jednoczesnym zastosowaniu efektywnych rozwiązań i przyjaznych środowisku środków czystości, pozwoliły niejednokrotnie zaoszczędzić od 30% do ponad 50% wydatków.

Obszary na których można zaoszczędzić w kategorii zarządzania obiektem:



Ochrona obiektów to drugi z większych wydatków wchodzących w skład kosztów utrzymania obiektu. Kategoria ta polega na zabezpieczeniu nieruchomości, towarów, sprzętu, maszyn, urządzeń i innego mienia, tak aby nie uległy zniszczeniu lub nie stały się obiektem kradzieży. Ochrona fizyczna obiektów i terenu wokół niego opiera się w głównej mierze na pracownikach, ochroniarzach oraz koordynatorach i uzupełniona jest o zabezpieczenia elektroniczne jak monitoring CCTV i systemy sygnalizacji włamania czy napadu. Realizując projekt optymalizacji kosztów w dziale ochrony należy wziąć pod uwagę indywidualne potrzeby każdej firmy. Mogą to być kwestie takie jak intensywność ochrony i obsługi gości w zależności od godziny oraz dnia tygodnia. Niezmiernie istotne jest także wdrożenie najnowszych rozwiązań w zakresie ochrony mienia oraz terenu wokół z wykorzystaniem różnych technologii. W naszej współpracy z firmami implementujemy rozwiązania monitoringu IP, systemów automatyki obiektowej oraz elektronicznych systemów zabezpieczenia obiektów i wiele innych w zależności od indywidualnych ustaleń.

Expense Reduction Analysts przeprowadziła z sukcesem kilkadziesiąt projektów optymalizacji ochrony w firmach produkcyjnych i usługowych, w wielooddziałowych obiektach handlowych czy szkołach wyższych, gdzie średnie zrealizowane oszczędności wynosiły ponad 25%, w każdym przypadku utrzymując standardy bezpieczeństwa na dotychczasowym lub wyższym poziomie.

ZARZĄDZANIE FLOTĄ

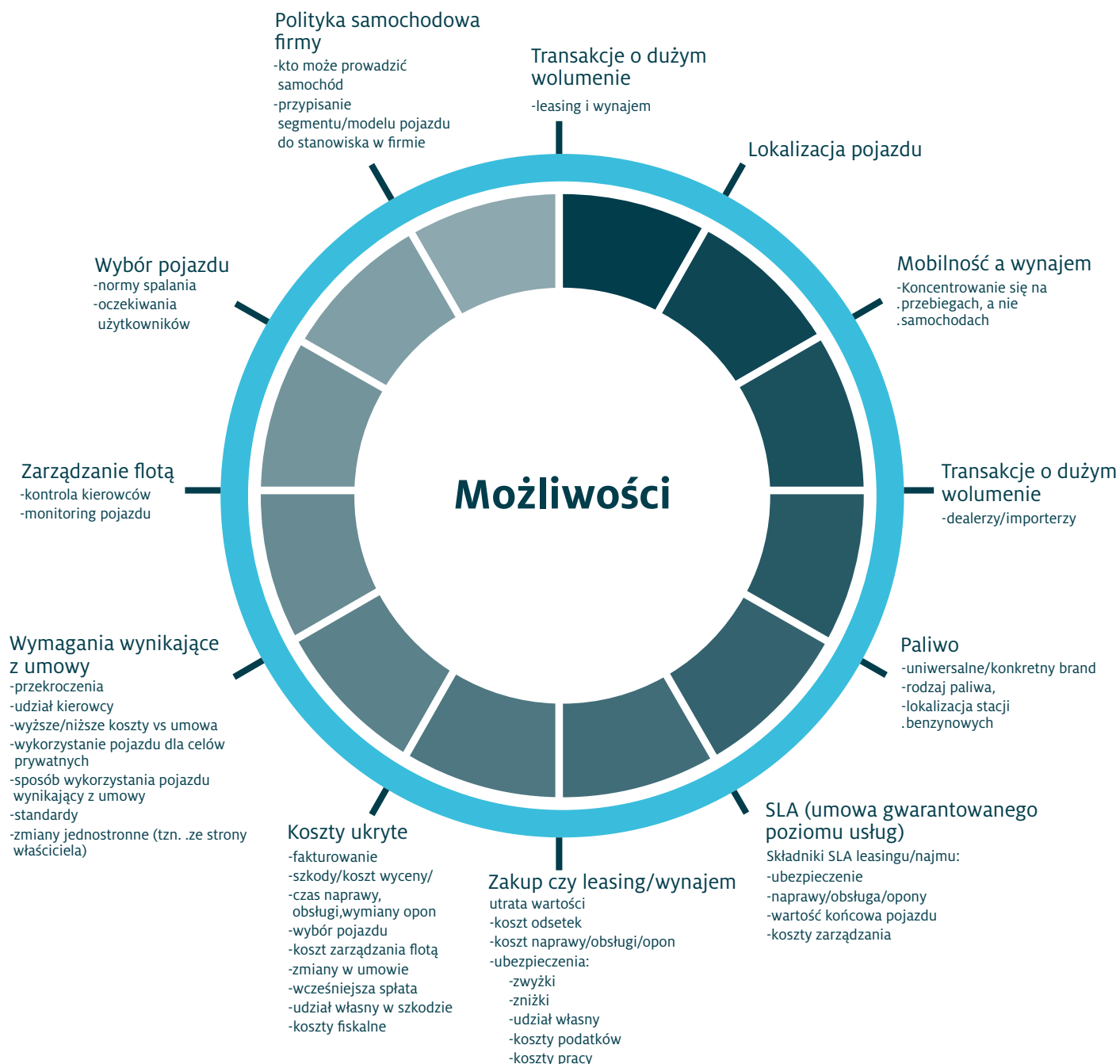
Kolejnym z czynników mających wpływ na efektywność działania przedsiębiorstwa jest flota i potencjalne zyski oraz koszty z jej eksploatacją powiązane. Z jednej strony mobilność pracowników, zwłaszcza działów handlowych i logistyki, w sposób zdecydowany prowadzi do wzrostów sprzedaży, właściwych relacji z klientami, odpowiedniego zaopatrzenia przedsiębiorstwa, a docelowo podniesienia rentowności oraz zysków wynikających z działalności gospodarczej. Z drugiej jednak strony zmiany w otoczeniu prawno-podatkowym, modyfikacja cen paliw, cen i dostępności pojazdów, kosztów serwisu, ubezpieczeń, a także normy emisji spalin, koszty finansowania, oczekiwania pracowników - czyli zbiór czynników od przedsiębiorcy niezależny powodują, że koszty związane z flotą nieustannie rosną. Stąd optymalizacja kosztów związanych z zarządzaniem obszarem floty staje się coraz bardziej istotnym aspektem w ocenie efektywnego zarządzania kosztami firmy.

Jak wskazują doświadczenia, najlepsze rezultaty przy optymalizacji i redukcji kosztów przynosi analiza wydatków i procedur istniejących w obszarze floty przedsiębiorstwa przez zewnętrznych ekspertów mających doświadczenie w optymalizacji zarządzania flotą na rynku lokalnym i międzynarodowym.

Jako Expense Reduction Analysts możemy pochwalić się licznymi sukcesami w tej kategorii. **Przykładem może być firma Lyreco, w której nasze działania przyniosły znaczną, sześciocyfrową redukcję kosztów, liczne usprawnienia eksploatacyjne, a ponadto ulepszoną specyfikację samochodów dla ponad 500 kierowców aut służbowych.**



Gdzie można szukać optymalizacji kosztów w zarządzaniu flotą?



Temat optymalizacji kosztów w przedsiębiorstwach jest bardzo obszerny, a każda firma ma indywidualne możliwości znalezienia oszczędności. Nie ma lepszego sposobu na przekonanie się, jak dana organizacja może zaoszczędzić i zmniejszyć wydatki jak rozpoczęcie współpracy z Expense Reduction Analysts.



Potrzebują Państwo więcej informacji?
Zapraszamy do kontaktu z nami.



Robert Orłowski

specjalizujący się w oszczędnościach z zakresu logistyki i energii elektrycznej; szczególnie taryf, opłat dystrybucyjnych oraz „zielonej energii”.

✉ rorlowski@expensereduction.com

☎ + 48 602 416 244



Monika Wardyn

specjalizująca się w zarządzaniu projektami optymalizacyjnymi we wszystkich obszarach kosztowych oraz wdrażaniu zmian prowadzących do zwiększenia efektywności działania przedsiębiorstw; jako ekspert odpowiedzialna za projekty z obszaru facility management

✉ mwardyn@expensereduction.com

☎ + 48 608 722 667



Marek Rudziński

specjalizujący się w optymalizacji kosztów szczególnie z zakresu branży automotive, floty oraz ubezpieczeń.

✉ mrudzinski@expensereduction.com

☎ + 48 723 020 833



Jerzy Pęczak

specjalizujący się w kategoriach: efektywność energetyczna, utrzymanie ruchu oraz zarządzanie obiektami.

✉ jpeczak@expensereduction.com

☎ + 48 698 637 801



Henri Fagerstrom

specjalizujący się w doskonaleniu procesów finansowych z ponad 15-letnim międzynarodowym doświadczeniem w zarządzaniu regionalnymi i globalnymi organizacjami finansowymi.

✉ hfagerstrom@expensereduction.com

☎ + 48 782 309 089